



MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE  
PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”  
AÑO 2002  
FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA



## INFORME FINAL

PERIODO DEL 19 DE AGOSTO 2002 AL 04 DE ABRIL 2003

### PRESENTACION

El Ministerio de Educación, Cultura y Deportes a través de su unidad ejecutora Programa Integral de Nutrición Escolar (PINE-MECD), quien ejecuto el “**Proyecto Vaso de Leche Escolar**”, hace entrega del informe de final a la Secretaría de Relaciones Económicas y Cooperación del Ministerio de Relaciones Exteriores de Nicaragua (MINREX) y al Ministerio de Educación, Cultura y Deportes (MECD).

Durante el periodo que cubre el informe se realizaron cambios importantes que no fueron considerados en el diseño y formulación del proyecto, estos cambios giraron entorno a la programación, modalidad en la atención, aumento considerable de los beneficiarios y en el número de municipios cubiertos.

Estos cambios han sido en el marco de las acciones no previstas que suelen suceder en la ejecución de un proyecto de corto plazo y altamente operativo. Los cambios que se presentaron son dentro del ámbito de la búsqueda de la eficiencia y eficacia en la ejecución del proyecto, siempre orientados a buscar mayores beneficios nutritivos para la niñez nicaragüense.

El informe contiene todas las actividades desarrolladas por el Proyecto en el período comprendido del 19/08/02 hasta su finalización el 04/04/03. Se presentan los logros, resultados obtenidos y el cumplimiento de las metas y objetivos planteados por el Proyecto. De igual forma se reflejan datos estadísticos físico financieros desde el inicio del Proyecto hasta el cierre del mismo, haciendo énfasis que el Proyecto se tuvo que desarrollar en dos etapas la primera etapa en el año 2002 y la segunda etapa en el primer trimestre de 2003 esta última no contemplada en vista que el proyecto tenía una vida de 100 días lectivos en el año 2002, sin embargo por problemas de desastres naturales no se hizo la total entrega de la leche en polvo sino hasta el primer trimestre del 2003. Una de las actividades desarrollada y de mayor importancia fue el monitoreo y seguimiento de la entrega de la leche a los beneficiarios, donde se pudo constatar la buena aceptación de la leche, así como, las mejoras en los indicadores tales como: retención, asistencia, rendimiento académico, participación comunitaria y en la nutrición de los beneficiarios, para esta tarea constamos con 15 supervisores contratados por el Proyecto en la primera etapa y en la segunda etapa con 6 supervisores.



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



Agradecemos a los padres y madres de familias, a los adolescentes, a la comunidad en general, a los docentes y funcionarios del MECD el apoyo brindado en las actividades del proyecto, al Gobierno de Japón el financiamiento del mismo a través de los Fondos Contravalor Japón – Nicaragua, MINREX, MAGFOR, MIFIC y al Ministerio de Educación Cultura y Deportes por haber hecho posible la entrega de la leche a los preescolares y escolares de primaria en los municipios beneficiados por el Proyecto.



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



## **INTRODUCCION**

Al iniciar las operaciones del Proyecto se realizó reunión de Consejo de Dirección del Programa Integral de Nutrición Escolar, donde se estableció la utilización de las mismas políticas, normas y procedimientos que utiliza el Programa para ejecutar el Proyecto de Desayunos Escolares.

Para eso se redefinió y adaptó el programa de contabilidad, formatos de recepción y control de alimentos, comprobantes de cheques, recibo oficial de caja, caja chica, presupuesto y control de leche fluida, formatos de monitoreo y evaluación e informes semanales. Así mismo, se realizaron las coordinaciones pertinentes y se facilitó a la Empresa PARMALAT un programa de grabación de los recibos de entrega de la leche fluida, con la finalidad de agilizar la información requerida en cuanto a la ejecución del Proyecto y para soporte de los desembolsos que se pagaron a PARMALAT.

Debido a los procedimientos para adquisición de bienes y servicios dado el tiempo que tiene establecido la Ley de Contrataciones del Estado y la premura para dar inicio a las operaciones del Vaso de leche Escolar, el señor Ministro del MECD logro la dispensa para las compras directas, la cual fue autorizada por la Contraloría General de la República, pero apegándose a los procedimientos que establece la ley.

El proyecto inicio con un atraso de 20 días relativos y 32 días efectivos en cuanto a la leche fluida, dado que el inicio de la distribución se dio hasta el día 19 de agosto con 100.000 niños y niñas de 256 centros escolares por 100 días.

Tomando en cuenta el desfase del inicio y la finalización, solamente quedaban 68 días lectivos para distribuir la leche. Para poder completar los 100 días, se aumento a 375 centros para dar atención a 100,000 niños y niñas adicionales en un período de 32 días, los cuales finalizaron el mes de Octubre/03.

En cuanto a la leche en polvo, se distribuyó para 100.000 niños y niñas de 1,015 centros escolares para 50 días, pero en vista que con esta distribución se llega hasta el final del año escolar, se aumentaron otras 100.000 raciones para los niños y niñas de 1,429 centros de otros municipios que no estaban contemplados originalmente, o sea que en cierto momento la asistencia total del Programa del vaso de leche escolar será para 400.000 beneficiarios.

El Proyecto “Vaso de Leche Escolar” consto con el apoyo de un equipo de trabajo del Proyecto PINE-MECD quienes desarrollaron muchas actividades operativas del Proyecto “Vaso de Leche Escolar” una de estas actividades se consolido en la elaboración de flujos de ingresos y egresos de forma mensual, Informes financieros y los estados financieros desde que inició el Proyecto (19-08-02) hasta su finalización (04/04/03).



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



En cuanto a los desembolsos, logramos pagar la cantidad de C\$27,625,000.00 (Veinte y Siete Millones Seiscientos Veinte y Cinco Mil Córdoba Netos) en concepto de procesamiento y entrega de leche fluida y en polvo. A la empresa PARMALAT se le cancelaron C\$14,750,000.00 (Catorce Millones Setecientos Cincuenta Mil Córdoba Netos) en concepto de acopio, procesamiento, empaque y distribución de leche fluida y a la empresa PROLACSA se le cancelaron C\$12,875,000.00 (Doce Millones Ochocientos Setenta y Cinco Mil Córdoba Netos) en concepto de acopio, procesamiento y empaque de leche en Polvo. El resto C\$1,941,050.00 (Un Millón Novecientos Cuarenta y Un Mil Cincuenta Córdoba Netos) correspondió a gastos menores como la distribución de la leche en polvo y gastos de monitoreo del Proyecto (Compra de motocicletas, repuestos para motocicletas, llantas y neumáticos, Salarios, Viáticos de alimentación y hospedaje, combustible, papelería y útiles de oficina, etc.).

El Proyecto se ejecuto en un 100 % de acuerdo a lo proyectado en recursos financieros con un costo total de C\$29,566,050.00 (Veinte y Nueve millones Quinientos Sesenta y Seis Mil Cincuenta Córdoba Netos).



MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE  
PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”  
AÑO 2002  
FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA



## INFORME DE ACTIVIDADES POR COMPONENTES

### A. Apoyo a la Asistencia y Retención Escolar

En esta **primera etapa** del Proyecto, del 26 de octubre hasta el 24 de Noviembre/02 se realizaron 270 visitas a centros beneficiados con leche fluida para un total de 2,028 visitas desde que inicio el Proyecto, y 550 a centros que recibieron leche en polvo. El total de visitas realizadas desde el inicio del Proyecto sumo 2,578 visitas tanto para centros que recibieron leche fluida como leche en polvo.

Los resultados de las visitas efectuadas por los supervisores demostraron que la asistencia fue aproximadamente de un 92 % incrementándose un 16 % ya que el Proyecto inicio con un 76 %.

En la **segunda etapa** del Proyecto, del 01 de enero hasta el 04 de Abril/03 se realizaron 211 visitas a centros beneficiados con leche en polvo. El total de visitas realizadas desde el inicio del Proyecto sumo 2,789 visitas tanto para centros que recibieron leche fluida como leche en polvo.

Los resultados de las visitas efectuadas por los supervisores en esta etapa demostraron que la asistencia fue aproximadamente de un 92 % manteniéndose igual que en la primera etapa del Proyecto por lo tanto la asistencia final concluye con un incremento de 16 % desde el inicio del Proyecto con un 76 %.

Este incremento de la asistencia escolar influyó positivamente en la motivación de los niños y niñas para asistir a clases. También fue de mucha importancia la colaboración de los directores y docentes de los Centros Escolares, quienes asumieron con gran responsabilidad las normas del Proyecto para la entrega de la leche.

Los Directores de los Centros, Delegados Municipales y Departamentales se apropiaron del Proyecto, hecho que fue evidente a través del cumplimiento de las normativas emitidas por la Dirección del proyecto y los esfuerzos en la organización y participación comunitaria como eje fundamental de la sostenibilidad para la entrega del “Vaso de Leche Escolar” financiado por el Gobierno de Japón.

Durante la vida del Proyecto recibimos muchas solicitudes para atender todos los centros escolares de los departamentos y municipios beneficiados. Sin embargo, esto no fue posible, principalmente en los departamentos del Sur, en vista que la población infantil fue mucho mayor que la programada en el Proyecto. Es por esta razón que los Delegados Departamentales en evaluación efectuada al finalizar el Proyecto tomaron la iniciativa de enviar cartas de solicitud de continuidad y ampliación del Proyecto “Vaso de Leche Escolar”.



MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE  
PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”  
AÑO 2002  
FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA



Es de vital importancia expresar que el Proyecto tuvo un gran impacto, en la asistencia y la participación activa de los padres de familia no solo en los Centros Escolares que se beneficiaron, sino también en otros Centros escolares a los que logramos entregar leche como resultados de planes contingentes; además a otros centros, tales como: Orfanatos y Hospitales a los cuales atendimos eventualmente cuando algunos Centros de la cobertura normal nos informaban que no recibirían clases por motivos de fiestas patronales, capacitaciones y enfermedades de maestros, entre otras causas.

## A1. Suministro de la Ayuda Alimentaria

El la **Primera etapa** del Proyecto del 19 de Agosto al 06 de Diciembre se distribuyeron 10,000,000 de raciones de leche fluida y 5,191,600 raciones de leche en polvo para un total de 15,191,600 raciones.

La distribución de leche fluida (100,000 raciones diarias) oficialmente terminó el 26/11/02; sin embargo, debido a que algunos Centros de la cobertura normal del Proyecto, principalmente preescolares cerraron el año escolar antes de esta fecha, se generó un remanente de bolsas de leche, las cuales se distribuyeron a partir del día 25/11/02 en varios Hospitales y Orfanatos del país.

La distribución de leche en polvo también finalizó el 29/11/02, último día lectivo según calendario escolar sin embargo, por problemas de las lluvias constantes, destrucción de tramos de carreteras y la adquisición tardía de la misma, no se ejecuto la segunda distribución de leche en polvo de 162.5 T.M. lográndose distribuir solamente la cantidad de 6.27 T.M. en el Departamento de León. Las restantes 156.23 T.M. se distribuirían en el primer trimestre de 2003 en los Departamentos de Granada, Masaya, Carazo, Rivas y Managua (Municipios de San Rafael del Sur y Villa El Carmen).

A la empresa PARMALAT se le pagó para que realizara la adquisición de 2,500 T.M. de leche fluida a productores nacionales por la cantidad de C\$14,750,000.00 (Catorce Millones Setecientos Cincuenta Mil Córdobas Netos) y luego la empacara y la distribuyera a los Centros Escolares que el Proyecto designó. Este proceso se llevo a cabo desde el 19 de agosto de 2002 hasta la fecha de finalización de la entrega de la leche fluida.

A la empresa PROLACSA se le pago la elaboración y entrega de 325 T.M. de leche en polvo hasta por la cantidad de C\$12,875,000.00 (Doce Millones Ochocientos Setenta y Cinco Mil Córdobas Netos).

El la **Segunda etapa** del Proyecto del 01 de Enero al 04 de Abril se distribuyeron 3,405,066 de raciones de leche en polvo para un total 8,596,666 raciones de leche en polvo desde que inicio el Proyecto. La distribución de leche en polvo (100,149 raciones diarias) oficialmente terminó el 04/04/03.



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



La distribución de leche en polvo debió haberse realizado por la cantidad de 156.23 T.M. sin embargo a finales del mes de enero/03, sufrimos un percance al incendiarse la bodega donde estaba almacenada la leche en donde tuvimos la pérdida de 45.48 T.M. de leche en polvo. Lamentablemente no pudimos salvar esta leche sin embargo las 110.75 T.M. restantes se distribuyeron con éxito a partir del 18/02/03 en los Departamentos de Granada, Masaya, Carazo, Rivas y Managua (Municipios de San Rafael del Sur y Villa El Carmen).

Durante todo el periodo de ejecución del Proyecto comprendido del 19/08/02 al 04/04/03 se distribuyeron 10,000,000 de raciones de leche fluida equivalentes a 2,500 toneladas métricas de leche y 8,596,666 raciones de leche en polvo equivalentes a 279.48 toneladas métricas para un total de 2,779.48 toneladas métricas, focalizando principalmente el departamento de Nueva Segovia, Madriz, Esteli, Chinandega, León, Managua, Rivas, Carazo, Granada y Masaya.

## **Planificación y Organización de la Distribución**

La planificación de las distribuciones se realizó en las oficinas centrales del PINE en base a las programaciones presentadas en el proyecto “Vaso de Leche Escolar” y se utilizaron los mismos procedimientos adecuando el sistema de distribución del proyecto de Alimentación Escolar, emitiendo todos los reportes y recibos necesarios para la distribución de la leche en polvo. En cuanto a la leche fluida se planificó la distribución en las oficinas de PARMALAT para que se distribuyera la leche emitiendo un recibo al momento de entregar el producto a los Directores o Responsables de los Centros Escolares beneficiados. Durante el periodo de 100 días lectivos Agosto se planificaron dos distribuciones de leche fluida y tres distribuciones de leche en polvo de la siguiente forma:

### **Distribución de leche fluida**

#### **Primera Etapa**

68 días lectivos de cobertura, según calendario escolar

Fecha del 19/Agosto/02 – 29/Noviembre/02

No. Centros 256

No. De Beneficiarios 100,000

Departamentos Granada, Carazo, Rivas, Masaya y Managua

No. de Municipios 38

#### **Primera Etapa**

32 días lectivos de cobertura, según calendario escolar (Adicionales)

Fecha del 10/Septiembre/02 – 28/Octubre/02

No. Centros 395



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



No. De Beneficiarios	100,000
Departamentos	Granada, Carazo, Rivas, Masaya, León, Chinandega y Managua
No. de Municipios	38

**Distribución de Leche en Polvo**

**Primera Etapa**

50 días lectivos de cobertura, según calendario escolar

Fecha del 18/Septiembre/02 – 29/Noviembre/02

No. Centros	1015
No. De Beneficiarios	100,000
Departamentos	Nueva Segovia, Madriz, Esteli, Chinandega, Managua y Matagalpa
No. de Municipios	34

**Primera Etapa**

10 días lectivos de cobertura, según calendario escolar

Octubre	10 días
Fecha	18 al 29 de Noviembre
No. Centros	223
No. De Beneficiarios	19,160
Departamentos	León,
Municipios	Malpaisillo, El Sauce, Achuapa, Santa Rosa del Peñón y El Jicaral

**Segunda Etapa**

34 días lectivos de cobertura, según calendario escolar

Febrero-Abril	34 días
Fecha	18/02/03 al 04/04/03 de Noviembre
No. Centros	1,064
No. De Beneficiarios	100,149
Departamentos	Carazo, Rivas, Masaya, Granada y Managua
Municipios	33

**Bodegas**

Para realizar la distribución de leche en polvo se recepciono el producto en las bodegas de León y Matagalpa sumando un total de 325 T.M. de leche en polvo.



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



## **B. Participación comunitaria**

La participación comunitaria se manifestó en el apoyo activo de los padres de familias en todas las actividades del Proyecto en los centros escolares. Podemos decir que en la primera etapa del Proyecto la participación de la comunidad estuvo en un 82% de atención con las actividades del Proyecto y en la segunda etapa en un 95.5 %. El índice global aproximado fue de 88.75 %, esto incluye la conformación de CAE y Roles para la ingesta de la leche por parte de los beneficiarios.

Inicialmente el proyecto reflejo en un 45% siendo la cifra final en la primera etapa del 82% y en la segunda etapa 95.5%, este incremento demuestra que la participación comunitaria de los padres de familia fue como la apropiación de las actividades del proyecto, guiados con las normativas brindadas por el Proyecto.

Otro factor importante fue la organización de los CAE quienes recibieron todas las orientaciones y realizaron diversas coordinaciones con el Proyecto de Alimentación Escolar. Como resultado de estas coordinaciones los supervisores del Proyecto “Vaso de leche Escolar” apoyaron como facilitadores en los procesos de capacitación dirigidos a los CAE en los Departamentos de Nueva Segovia, Madriz, Estelí, Matagalpa, León y Chinandega. De esta manera se fortalecieron los conocimientos de los participantes que integran las estructuras de los CAE en los centros que fueron beneficiados por el Vaso de Leche Escolar.

## **C. Capacitación**

Se inició con el proceso de preparación de las capacitaciones programadas durante la ejecución del Proyecto, estableciéndose las principales actividades con el objetivo de asegurar que tanto los supervisores del Programa, como los Delegados Municipales del MECD, maestros y directores de centros asumieran el proyecto, y para sensibilizar sobre la importancia de la responsabilidad de cada una de las partes involucradas. Para esto se establecieron cuatro escenarios posibles asegurándose la eficiencia en el manejo de las acciones, estos escenarios fueron:

1. Coordinación con Delegados Departamentales del MECD, en reunión efectuada en el Auditorio del PAEBANIC el día 14 de agosto en donde se habló y se expuso en detalle todo lo concerniente a la ejecución del Programa del Vaso de Leche Escolar, tanto en polvo como fluida y se entregó la cobertura por departamento y municipio.

Posteriormente se realizaron diversas reuniones con el objetivo de aclarar dudas y brindar orientaciones sobre el buen funcionamiento del Proyecto, habiéndose logrado una mayor motivación para obtener lo que significó los mejores resultados en cuanto a la eficacia y eficiencia de las actividades desarrolladas.



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



El día 05 de Diciembre de 2002; se realizó una evaluación en la cual participaron 24 Delegados Departamentales y Municipales de Masaya, Granada, Carazo, Rivas, Managua y los representantes del Programa Integral de Nutrición Escolar. En este evento se expusieron los resultados obtenidos en las visitas de monitoreo a los Centros Escolares en concepto de asistencia, retención escolar, disminución de la deserción y otros aspectos de importancia, así mismo se presentaron las Proyecciones para el año 2003.

Los Delegados municipales y departamentales valoraron positivamente las acciones del Programa Integral de Nutrición Escolar (PINE-MECD) como un organismo que garantizó el éxito del Proyecto “Vaso de Leche Escolar”. De la misma manera tomaron la iniciativa de enviar cartas con el objetivo de solicitar apoyo para la ejecución del Proyecto “Vaso de Leche Escolar” en el año 2003.

2. Coordinación con Delegados Municipales, Distritales y Directores de Centros de Managua, Masaya, Carazo, Granada y Rivas en donde se efectuaron encuentros de coordinación, explicarles sobre los controles y normas de manejo, recepción y distribución de la leche fluida, así como algunas medidas emergentes en caso de cierres de centros escolares.
3. Se capacitaron 15 supervisores para monitorear y evaluar la ejecución de las acciones del vaso de Leche y éstos a la vez capacitar a los Miembros de los CAE. Esta capacitación trató el tema sobre: “Apuntes metodológicos para capacitaciones de promotores”.

Este taller de capacitación permitió analizar, en sesiones plenarias y grupales, la filosofía del Programa de Alimentación Escolar / Proyecto Vaso de Leche Escolar y el beneficio en la vida de la comunidad educativa local, así como el adiestramiento en el manejo y uso de técnicas metodológicas de educación, organización comunitaria participativa y en los elementos de la planificación estratégica.

4. Capacitación para los miembros de los CAE, este último escenario fue bien importante para el desarrollo eficiente del Programa, con la capacitación de directores, maestros y padres de familia se invirtió en un futuro para la sostenibilidad de las acciones no solo del proyecto sino de acciones que emprendan los centros para el mejoramiento de la calidad de la educación.

Dentro del proceso de capacitación y evaluación se llevó a cabo el día 22 de Noviembre Taller de evaluación de impacto del Proyecto, al que fueron invitados Técnicos departamentales del MECD, Señores de la empresa PARMALAT, Supervisores Departamentos del Proyecto “Vaso de Leche Escolar y autoridades de la unidad ejecutora PINE-MECD.

Por otra parte nuestros Supervisores Departamentales fueron constantes en la sensibilización del apoyo al Proyecto por parte de los padres de familia, docentes y Directores de cada Centro beneficiado.



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



#### **D. Distribución**

De acuerdo a la programación, la distribución sería de 200,000 raciones de leche diaria por 100 días lectivos que duraría el Proyecto. De éstas 200,000 raciones 100,000 diarias de 250 gramos corresponderían a leche fluida en 256 Centros Escolares que tendrían las modalidades de Preescolar Formal en 5 Departamentos del país, Primaria regular y Primaria multigrado y 100,000 raciones diarias de 32.5 gramos de leche en polvo en 1,015 Centros Escolares que tendrían las mismas modalidades de leche fluida en 6 Departamentos del país.

En la ejecución logramos distribuir las 10,000,000 raciones de leche fluida equivalentes a 2,500 toneladas métricas cumpliendo así con el 100% de lo programado, mientras que en la leche en polvo logramos distribuir 8,596,666 raciones de 10,000,000 programadas teniendo un cumplimiento del 85.97% el restante 14.03 % fue la pérdida producto de un incendio en una de las bodegas donde estaba almacenada la leche en polvo, es decir, de 325 toneladas métricas programadas se distribuyeron 279.48 toneladas métricas.

La distribución de leche no fue constante de acuerdo con lo programado, debido al inicio tardío de la ejecución del Proyecto de 32 días lectivos. El proyecto inició el 19 de Agosto de 2002, aunque se proyectó iniciar el día 29 de Julio de 2002 de tal forma que para compensar el desfase de los días se incrementó la cobertura a los beneficiarios siendo esto posible porque el universo de niños que necesitan la leche es mucho mayor que el del Proyecto ajustando así la finalización del Proyecto con los días lectivos del año 2002 y del primer trimestre 2003.

Por tal razón iniciamos en el mes de Agosto con 100,000 raciones de leche fluida, posteriormente en el mes de Septiembre comenzamos a distribuir 100,000 raciones de leche en polvo e incrementamos a 200,000 raciones de leche fluida, luego a finales de octubre normalizamos la distribución de leche fluida en 100,000 raciones diarias y nos preparamos para incrementar las raciones de leche en polvo a 251,414 raciones diarias, sin embargo esto no fue posible debido a la destrucción de las carreteras por las constantes lluvias, viéndonos obligados a reprogramar una distribución de 119,160 raciones de leche en polvo diaria y del 18/02/03 al 04/04/03 100,149 raciones de leche en polvo.

En el caso de la Leche fluida la cobertura máxima fue de 200,000 beneficiarios diarios en 656 Centros Escolares y con la leche en Polvo la cobertura máxima fue de 1,248 Centros Escolares.

En la **Primera Etapa** el Proyecto cerró su distribución el día 6 de Diciembre de 2002 este cierre no coincidió con el último día lectivo del año 2002 (29/11/02), habiendo entregado leche fluida en algunos hospitales, orfanatos y otras instituciones debido a que algunos Centros Escolares cerraron su año lectivo antes de la fecha prevista y en otras circunstancias a remanente porque muchos centros escolares no impartieron clases



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



durante la vida del Proyecto debido a Fiestas patronales, talleres de capacitaciones, etc. en la **Segunda etapa** el Proyecto cerró su distribución el día 04/04/03.

De acuerdo a los resultados de la distribuciones de leche fluida la empresa PARMALAT cumplió con la entrega de 2,500 T.M. de Leche Fluida y la empresa PROLACSA cumplió con la entrega total de 325 T.M. de leche en polvo en las bodegas departamentales designadas por el PINE-MECD, habiéndose cancelado todos los servicios prestados.

Hacemos mención que recibimos muchas solicitudes de entrega de leche de parte de centros que no estaban siendo atendidos por el Proyecto y debido al atraso en el inicio de la ejecución del mismo se logro por algún tiempo hacer entrega de la leche, tanto en polvo como fluida.

## **E. Monitoreo y Evaluación**

El sistema de monitoreo y evaluación nos permitió seguir de cerca los objetivos y resultados esperados del proyecto, a tal punto que resolvimos de forma inmediata las dificultades encontradas en el desarrollo de las actividades del Proyecto.

Esto fue posible gracias a los 15 supervisores contratados adicionalmente y al apoyo del personal PINE quienes realizaron un esfuerzo extra para desarrollar con eficiencia y eficacia la ejecución de las actividades del Proyecto.

Tanto los Supervisores del Vaso de Leche como los Supervisores del PINE que apoyaron al Proyecto realizaron un buen trabajo en coordinación con los Directores, Docentes, Consejos Escolares, Padres de Familia, La Comunidad, Delegaciones Departamentales, Municipales, PARMALAT y las Oficinas Centrales del Programa para llevar una ración de leche en tiempo y forma a cada uno de los niños y niñas beneficiadas por el Proyecto.

Dentro de las actividades desarrolladas constantemente estuvo el continuo asesoramiento del manejo y manipulación de la leche a través del fiel cumplimiento de las normativas del Proyecto, la atención directa de las dificultades de cada centro beneficiado, ayuda en la formación de los CAE, garantizar la recolección de las copias de los recibos de entrega de la leche fluida, garantizar la recolección de los datos estadísticos a través de las fichas, ayuda al cumplimiento de las metas y objetivos del Proyecto y elaboración de informes evaluativos de las zonas de supervisión.

En la Primera etapa del Proyecto se atendieron los Departamento de Managua, Rivas, Masaya, Granada, Carazo, León, Chinandega y Matagalpa con leche fluida en el sur y norte del país y Nueva Segovia, Madriz, Estelí, Matagalpa, Chinandega, León y Managua con leche en polvo en el norte y occidente del país. Esta cobertura se realizó con 15 Supervisores o Técnicos de campo, 14 de los cuales estuvieron monitoreando directamente el Proyecto en los Centros Escolares y uno dirigiendo las actividades del monitoreo en las oficinas.



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE**  
**PROYECTO “VASO DE LECHE ESCOLAR”**  
**AÑO 2002**  
**FONDO DE CONTRAVALOR JAPÓN – NICARAGUA**



En la Segunda etapa del Proyecto se atendieron los Departamento de Managua, Rivas, Masaya, Granada y Carazo con leche en polvo. Esta cobertura se realizó con 06 Supervisores o Técnicos de campo, 05 de los cuales estuvieron monitoreando directamente el Proyecto en los Centros Escolares y uno dirigiendo las actividades del monitoreo en las oficinas.

## **F. Administración y Finanzas**

Para este Proyecto el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Ministerio de Educación acordaron desarrollar tres desembolsos de recursos hasta completar la suma de C\$ 29.566,050.00 de los cuales con fecha 19/08/2002 se recibió el Primer Desembolso por la cantidad de C\$ 14,844,278.13, el segundo desembolso se recibió por la cantidad de C\$7,063,891.75 (Siete Millones Sesenta y Tres Mil Ochocientos Noventa y Un Córdoba con 75/100) y el tercer desembolso se recibió por la cantidad de C\$ 7,657,880.12 (Siete Millones Seiscientos Cincuenta y Siete Mil Ochocientos Ochenta Córdoba con 12/100), sumando el costo total del Proyecto el mismo fue ejecutado en un 100 %

### **CUENTAS BANCARIAS.**

Para ejecutar este Proyecto se aperturan las siguientes cuentas bancarias que se encuentran relacionadas entre si:

CUENTA DE AHORRO MONEDA NACIONAL # 0720600412 BANCENTRO relacionada de forma automática con cuenta corriente # 0720200732.

**Las firmas autorizadas para librar en estas cuentas son las siguientes:**

#### **Firma A:**

Sr. Juan Fernando Ramírez A. / Coordinador Nacional de Proyectos/MECD

Sr. Carlos Schiebel Sevilla/Secretario General/ MECD

#### **Firma B:**

Sra. Judy Chacón Cassar/Directora PINE-MECD

Sra. Flor Mercedes Godoy Lacayo/Responsable Admitiva-Financiera/PINE MECD

#### **Cuenta Corriente Moneda Nacional # 0720200732**

En esta cuenta se traslado de la cuenta de ahorro la cantidad de C\$ 5.000.00 como depósito inicial el cual esta como saldo mínimo que se debe manejar en una cuenta corriente. Esta cuenta funciona de la manera siguiente: Para hacer efectivo cada desembolso se traslada de la cuenta de ahorro la cantidad requerida para poder cubrir el desembolso.